

Kokeilukulttuuri muutoksen mahdollistajana

Terhi Aho

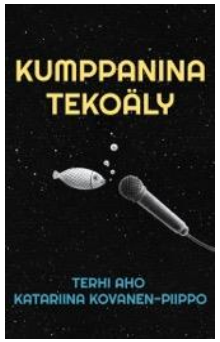
Olen kokeilukulttuurin puolestapuhuja.
Työskentelen Goforella AI- ja muutosvalmentajana.

Autan:

- vahvistamaan uteliaisuutta ja rohkeutta arjessa
- tekemään pieniä kokeiluja ja oppimaan niistä
- löytämään tapoja hyödyntää tekoälyä omassa työssä

Kirjojani:
Kokeilukulttuuri – Johda kasvua joka päivä
Kumppanina tekoäly – Uudista tapasi ajatella ja työskennellä





© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri



Tavoitteena tänään

Laajentaa ajattelua:

kokeileva kulttuuri on tapa vastata jatkuvaan muutokseen.

Tarjota konkreettinen ja kevyt toimintamalli
-
mikrokokeilut.

Osoittaa, miten kokeilukulttuuri mahdollistaa muutoksen niukoilla resursseilla kiireisessä arjessa.



© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

Kokeilukulttuuri



Kulttuuri on…

…sitä, miten ihmiset toimivat silloin, kun kukaan ei katso.

Lainattu: Panu Luukka: Yrityskulttuuri on kuningas (2022)

Kokeileminen on…

…pientä, tavoitteellista oppimiseen tähtäävää toimintaa

Mitä on kokeilukulttuuri?

Tapa parantaa toimintaa pienin, rajatuin kokeiluin ja yhdessä oppien.

Turvallinen ja tavoitteellinen tapa tehdä muutosta.

Organisaation kykyä muuttaa epävarmuus pieniksi teoiksi ja tehdä havaintojen avulla parempia päätöksiä.

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri


Vision
tarjoamista
Päätöksentekoa
Tavoiteasetantaa
Rohkaisua
epävarmuudessa
Esimerkkinä
toimimista
Johdon tuki
Tukea
Arvostusta
Tekemisen
perustelua
Resurssien
varmistamista
Mahdollistamista,
esteiden poistamista



Image: Unsplash, phammi

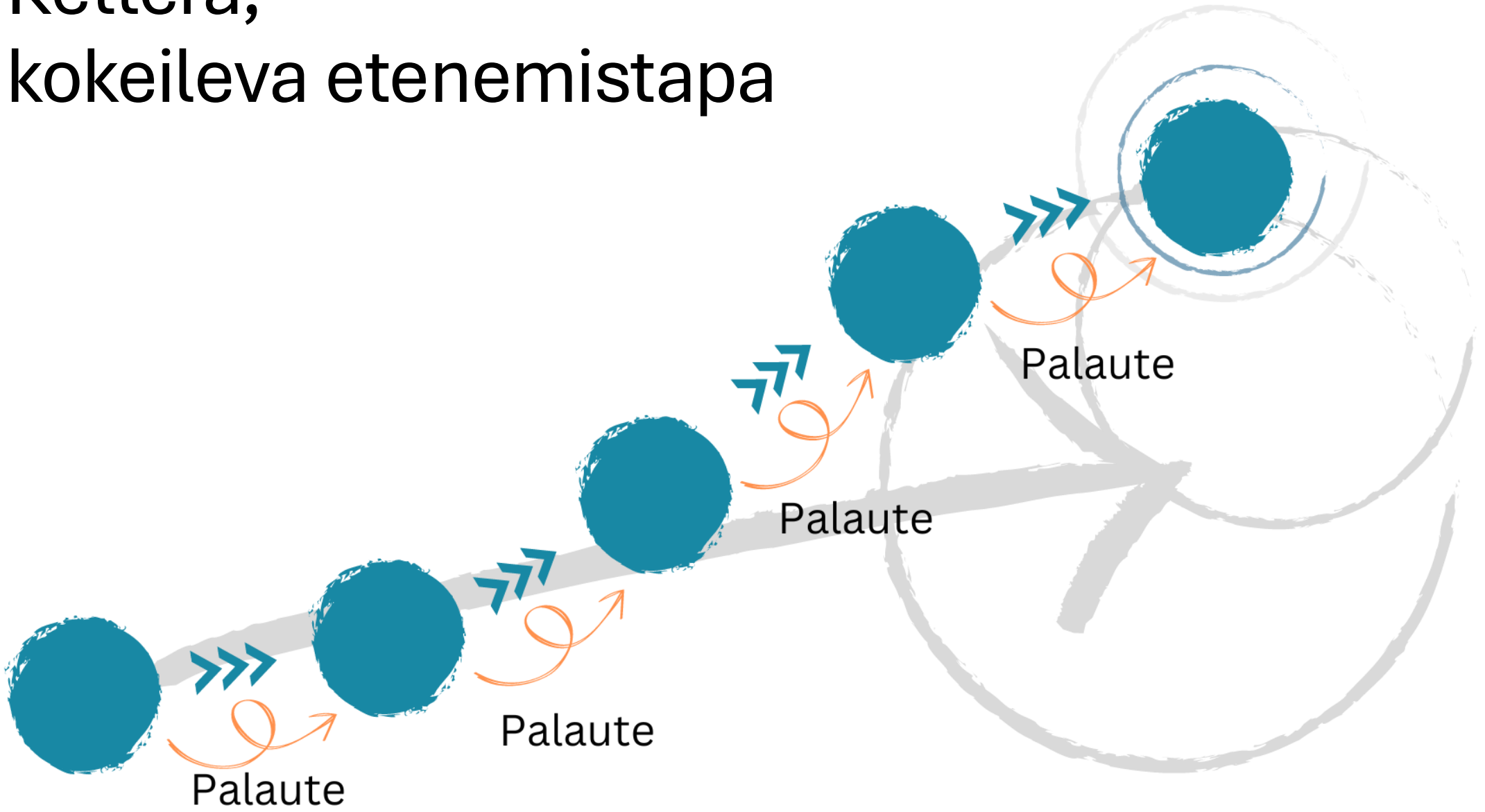
Millä sanalla kuvaisit teidän kulttuuria?



Missä asioissa kirjastotyön tulevaisuudessa on tällä hetkellä eniten epävarmuutta?



Ketterä,
kokeileva etenemistapa



© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

Reflektio mahdollistaa jatkuvan oppimisen

Reflektio on menneen toiminnan arviointia ratkaisukeskeisesti



Mikä meni hyvin?



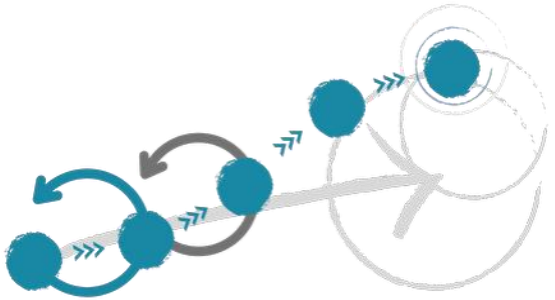
Mikä oli haastavaa?

Opit & toiminnan muutos

Lähde: Terhi Aho: Kokeilukulttuuri – Johda kasvua joka päivä, Alma Talent, 2023

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

Kokeilukulttuurin moottori: Jatkuvan oppimisen sykli

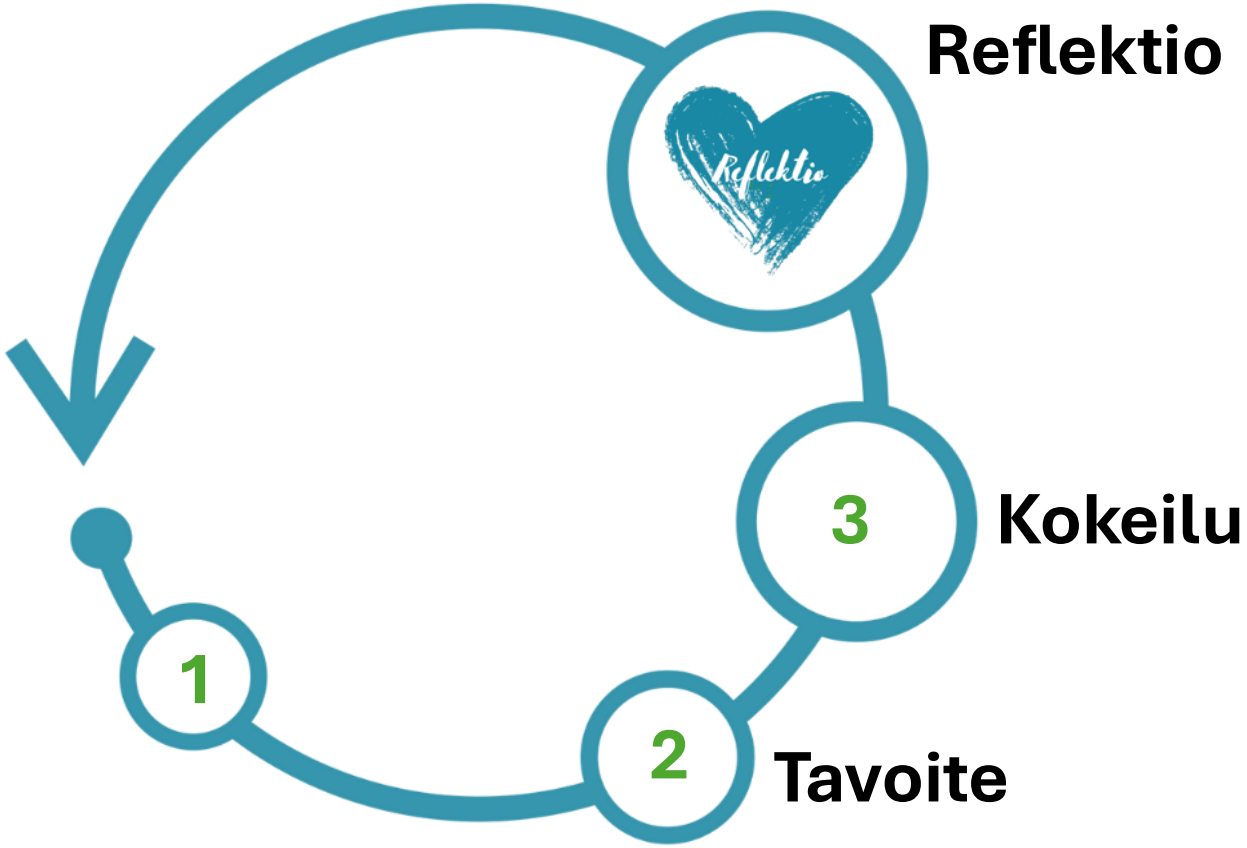




Reflektio



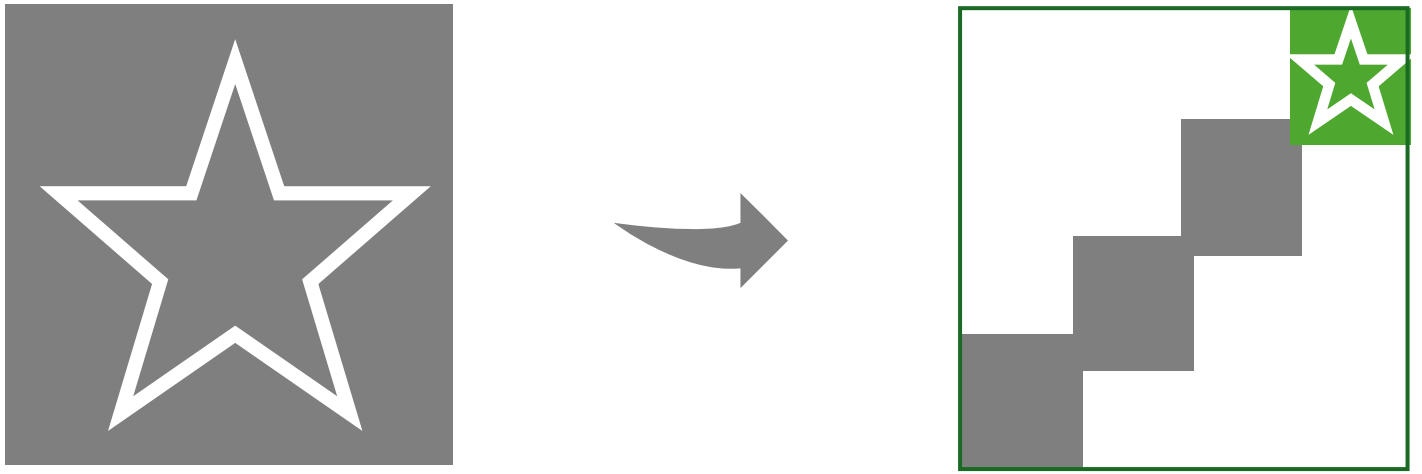
Dialogi

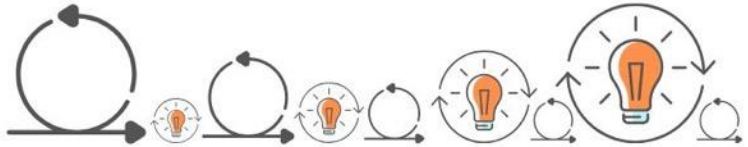


© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

Lähde: Terhi Aho: Kokeilukulttuuri – Johda kasvua joka päivä, Alma Talent, 2023

Mitä, jos tuloksia halutaan nopeasti?





RAJAAMINEN JA PRIORISOINTI

Kuva :iStockphoto

EPÄVARMUUDEN SIETÄMINEN

Kuva luotu Gemini AI:n avulla

NÄKYVÄKSI TEKEMINEN



Kuva luotu Gemini AI:n avulla

Jo pieni kokeilu voi tuottaa innovaation

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri



Kuva luotu Gemini AI:n avulla



Kuva luotu Gemini AI:n avulla

Kehittäminen vs. mikrokokeilut

Kokonaisuus, joka voidaan pilkkoa pienempiin tehtäviin.

- Kirjastopalvelujen kehittäminen nuorille
- Tekoälyn käyttöönotto kirjastossa
- Erityisryhmien palvelumallin kehittäminen, esim. neurokirjo

Yksi tehtävä
Pieni – Nopea - Halpa

- Kysy kolmelta nuorelta kirjastossa: “Mikä täällä on hyvää ja mikä ärsyttää?”
- Yksi henkilö käyttää tekoälyä XX ajan. Hän jakaa kokemukset muille.
- Kokeillaan hiljaista tuntia kirjastossa

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

Uuden toimintatavan voi juurruttaa mikrokokeilujen avulla

Yhteinen fokus

Palaverin alku (1 min)
“Tämä hetki on onnistunut, jos…”

Yksi konkreettinen muutos

Ensi kerta eri tavalla (2 min)
“Ensi kerralla kokeilemme…”

Päätös + vastuuhenkilö ääneen

Palaverin loppu (5 min)
“Yksi päätös ennen kuin lopetamme.”

Yksi selkeä valmiusehto

Tehtävän alussa (1 min)
“Tämä on valmis, kun…”

Opitun sanoittaminen

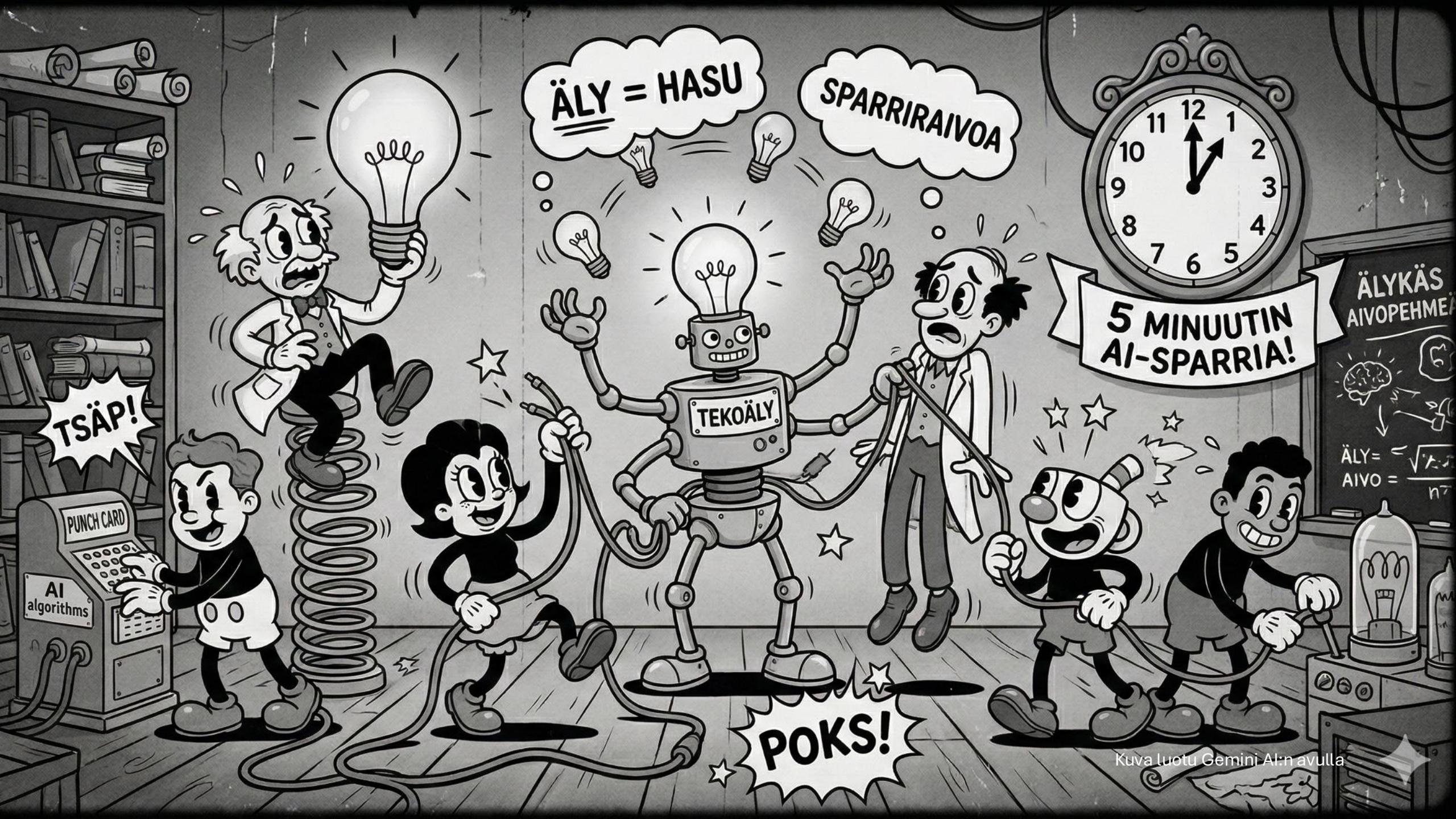
Viikon lopuksi (5 min)
“Mitä opimme tällä viikolla?
Yksikin oppi riittää.

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

30 min

oppimis-
hetket





Kuva luotu Gemini AI:n avulla

Työkalu: Mikrokokeilu

Haaste	Mihin haasteeseen haet ratkaisua?
Tavoite	Mitä haluat saada aikaan?
Kokeiltava toimenpide	**Millä toimenpiteellä lähdet ratkaisemaan haastetta?**
Hypoteesi	Mitä oletat tapahtuvan kokeilun aikana/ lopputuloksena?
Käytetty aika	Onko toimenpide realistisesti toteutettavissa viikon sisällä? Vie noin 15 min. ☐ Kyllä ☐ Ei
Kulut	Ovatko kustannukset sellaisia, että voit päättää itse? ☐ Kyllä ☐ Ei

Mikäli vastaus **Ei**, rajaa toimenpidettä.

Lähde: Terhi Aho: Kokeilukulttuuri – Johda kasvua joka päivä, Alma Talent, 2023

© Terhi Aho 2026, #Kokeilukulttuuri

+ Kokeilun jälkeen: Reflektio





Kuva luotu Gemini AI:n avulla





Kiitos!



Terhi Aho
0445101317
terhi@terhiaho.fi
www.terhiaho.fi